

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento De La Red de Prestación De Servicios de Salud en el Departamento del Tolima

Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

Código BPIN

2021004730106

Sector

Salud y protección social

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 24/09/2021 19:19:43

Identificador: 444053

Formulador Ciudadano: Eduin Augusto Rivera Loaiza

Formulador Oficial : Departamento Tolima - Consulta

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Línea

2. Salud para todos con calidad y eficiencia, sostenible por todos

Programa

1906 – Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

El Tolima nos Une 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Equidad, Tolima Tierra de Inclusión y Bienestar.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Salud y Bienestar para Unir al Tolima

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiencia en la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad en la prestación en servicios en salud en el Tolima.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La deficiencia en la prestación del servicio se genera por el obsoleto Programa Territorial de Reorganización, Rediseño y Modernización de las Redes de Empresas Sociales del Estado, no permite la operativización y seguimiento de un modelo de red en salud y limita las posibilidades de oferta y de capacidad de respuesta institucional de los prestadores de servicios de salud públicos del departamento.

En infraestructura hospitalaria, se evidencia incumplimiento de las ESEs, en condiciones de Habilitación definidas por el Ministerio de salud y Protección Social y en condiciones sanitarias, el Reglamento Técnico de Instalaciones RETIE, Norma 2050, NEC, y las demás normatividad vigente para este tipo de instalación; en lo relacionado a sismo resistencia como edificaciones indispensables del Grupo de uso IV (hospitales, clínicas y centros de salud que dispongan de servicios de cirugía, sala de cuidados intensivos, salas de neonatos y/o atención de urgencias). De las 49 ESEs, tan solo dos cuentan con reforzamiento (Hospital Federico Leras Acosta de Ibagué y Hospital San Roque de Alvarado), y parcialmente cumplen cuatro ESEs en las áreas nuevas construidas (ESEs San Rafael de Espinal, (consulta Externa) San Francisco de Ibagué (urgencias, Ginecoobstetricia y hospitalización), Santa Bárbara de Venadillo (Urgencias) y San José de Mariquita (Urgencias).

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

90% de las Eses de la red de prestación de servicios de salud en condiciones desfavorables en el Departamento del Tolima.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. 1. Obsoleto programa Territorial de Reorganización, Rediseño y Modernización de las Redes de empresas sociales del estado del departamento del Tolima.	1.1 1. Deficientes procesos de articulación de los prestadores en las Redes.
2. 2. Baja capacidad Física, técnica, tecnológica y financiera de la red de salud.	2.2 2. Limitada disposición de recursos para priorización de necesidades

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. 1. Deshumanización en la prestación de servicios de salud	1.1 1. Incremento de gastos para los usuarios y el estado en materia de salud y bienestar
2. 2. Desigualdad en la oportunidad y continuidad en la atención integral en salud	2.2 2. Colapso en el sistema de salud
	2.3 3. Riesgo en el deterioro de la calidad de vida de la población
	2.4 4. Mayor probabilidad de incremento de eventos adversos a la salud
	2.5 5. Mayor costo social y económico afectando la sostenibilidad financiera de las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Departamental Entidad: Tolima Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Mejorar las condiciones de salud de la comunidad en generar con el fortalecimiento de la red de servicios	Aporta recursos financieros, generar desarrollo de capacidades de las instituciones y realizar seguimiento a la inversión.
Actor: Municipal Entidad: Todo El Departamento - Tolima Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecimiento de su red de salud	Gestiona la afiliación en salud y proyectos de inversión; aporta recursos financieros
Actor: Otro Entidad: Prestadores de Servicios en Salud Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Ofrecer servicios de Salud con calidad.	Brindar servicios y tecnologías en salud, gestionar la afiliación al SGSSS.
Actor: Otro Entidad: ESEs Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Fortalecimiento institucional.	Brindar servicios y tecnologías en salud, gestionan la afiliación al SGSSS y gestionar proyectos de inversión
Actor: Nacional Entidad: Ministerio De Salud Y Protección Social - Gestión General Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecimiento institucional a todas las entidades territoriales	Genera desarrollo de capacidades de los entes territoriales, realiza apoyo técnico y aporta recursos financieros para el fortalecimiento de las E.S.E.s, realiza seguimiento a la inversión para la atención en salud de la población objeto de los proyectos.
Actor: Nacional Entidad: Departamento Administrativo Nacional De Planeación - Gestión General Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecimiento institucional en material de gestión de recursos y apoyos tecnológicos	Realizar apoyo técnico y aporta recursos financieros para el fortalecimiento de las E.S.E.s, realizar seguimiento a la inversión para la atención en salud de la población objeto de los proyectos.
Actor: Otro Entidad: Comunidad Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Goce efectivo de los derechos en salud	Participar en iniciativas para mejorar la prestación de servicios, vigilar la correcta inversión de los recursos y recibir los servicios de salud y tecnologías que los apoyen para el mejoramiento de la prestación de servicios en salud

02 - Análisis de los participantes

Este proyecto se sustenta en estrategias de trabajo coordinado entre los agentes del orden Municipal, Departamental y Nacional, tendientes a que se logre el acceso a los servicios de salud desde la oferta en salud, para la continuidad de la atención que requiera la población según las necesidades identificadas, con el concurso y la corresponsabilidad de los agentes sociales, individuos, familias y la comunidad en general.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

1.346.935

Fuente de la información

Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE 2022

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Centro Poblado: Urbano Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.346.935

Fuente de la información

Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE 2022

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Centro Poblado: Urbano Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Grupos étnicos	Población Indígena	45.269	Población censada en el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 - Terridata
	Población Afrocolombiana	5.110	Población censada en el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 - Terridata
	Población Raizal	60	Población censada en el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 - Terridata
	Pueblo Rom	161	Población censada en el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 - Terridata
	Población Palenquera	37	Población censada en el Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 - Terridata
Etaria (Edad)	0 a 14 años	288.095	DANE proyección 2022
	15 a 19 años	107.523	DANE proyección 2022
	20 a 59 años	708.198	DANE proyección 2022
	Mayor de 60 años	243.119	DANE proyección 2022
Género	Masculino	681.163	DANE proyección 2022
	Femenino	665.772	DANE proyección 2022
Población Vulnerable	Desplazados	317.034	Bolentin estrategico -RNI Septiembre 2021
	Víctimas	184.277	Bolentin estrategico -RNI Septiembre 2021
	Personas con discapacidad	52.000	Cubos SISPRO con corte al 30/06/2020

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiencia en la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad en la prestación en servicios en salud en el Tolima.

Objetivo general – Propósito

Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad de la prestación en servicios en salud en el Tolima

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Un (1) Pacto por la seguridad del paciente articulado e implementado con los actores del SGSSS mediante el fortalecimiento de la red de prestación de servicios	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Documento oficial	Plan de Desarrollo "El Tolima nos Une 2020 2023.
Número de Eses de la red de prestación de servicios de salud en condiciones favorables en el Departamento del Tolima.	Medido a través de: Número Meta: 30 Tipo de fuente: Informe	Dirección de oferta de servicios

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 1. Obsoleto programa Territorial de Reorganización, Rediseño y Modernización de las Redes de empresas sociales del estado del departamento del Tolima.	1. Fortalecer el programa Territorial de Reorganización, Rediseño y Modernización de las Redes de empresas sociales del estado del departamento del Tolima.
Causa indirecta 1.1 1. Deficientes procesos de articulación de los prestadores en las Redes.	1. Mejorar procesos de articulación de los prestadores en las redes.
Causa directa 2 2. Baja capacidad Física, técnica, tecnológica y financiera de la red de salud.	2. Fortalecer la capacidad Física, técnica, tecnológica y financiera de la red de salud
Causa indirecta 2.1 2. Limitada disposición de recursos para priorización de necesidades	2. Aumentar la disposición de recursos para priorización de necesidades



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Asegurar la atención a la población en los servicios prestados en salud.	No	Completo
Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad a los servicios de salud asociados a la seguridad del paciente mediante el fortalecimiento de las Empresas Sociales del Estado (E.S.E)	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad a los servicios de salud asociados a la seguridad del paciente mediante el fortalecimiento de las Empresas Sociales del Estado (E.S.E)

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicios de Salud

Medido a través de

Número

Descripción

Oferta: La oferta se mide por el número de Eses en condiciones favorables de la red de prestación de servicios de salud del Departamento del Tolima.

Demanda: Número de Eses de la red de prestación de servicios de salud en condiciones favorables en el Departamento del Tolima.

Descripción de la Demanda

Descripción de la Oferta

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	49,00	-49,00
2018	0,00	49,00	-49,00
2019	19,00	49,00	-30,00
2020	5,00	49,00	-44,00
2021	27,00	49,00	-22,00
2022	0,00	49,00	-49,00
2023	0,00	49,00	-49,00
2024	0,00	49,00	-49,00
2025	0,00	49,00	-49,00
2026	0,00	49,00	-49,00
2027	0,00	49,00	-49,00
2028	0,00	49,00	-49,00

Alternativa: Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad a los servicios de salud asociados a la seguridad del paciente mediante el fortalecimiento de las Empresas Sociales del Estado (ESES).

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El proyecto esta orientado al cumplimiento de dos objetivos: Objetivo 1. Fortalecer el programa Territorial de Reorganización, Rediseño y Modernización de las Redes de empresas sociales del estado del departamento del Tolima: para dar cumplimiento se realizaran actividades como: Actualizar el diagnóstico del documento "PTRRM" objeto de viabilidad por parte del MSPS, de acuerdo con la recategorización del Riesgo de las ESES del Tolima y realizar seguimiento según viabilidad del MSPS y Realizar estudios y diseños para la red de prestación de servicios en salud.

Objetivo 2. Fortalecer la capacidad Física, técnica, tecnológica y financiera de la red de salud: para dar cumplimiento con este objetivo se realizaran las siguientes actividades: Asesorar a ESEs y municipios del Departamento en formulación, evaluación y seguimiento de Proyectos del Plan Bienal. Asesorar y capacitar a ESEs del Departamento en mantenimiento hospitalario y su correspondiente seguimiento. Asesorar a ESEs y municipios del Departamento en formulación, evaluación y seguimiento de Proyectos de Infraestructura, Dotación de equipos biomédicos, equipos industriales, ambulancias (TAB, TAM) y Unidades Medico Odontológicas. Realizar asistencia técnica en lineamientos para el cumplimiento de los artículos 2.5.3.8.2.1 al 2.5.3.8.2.6 Decreto 780 del 2016 MSPS (anterior Decreto 2193 del 2004 MSPS y efectuar seguimiento trimestral a la información financiera a 49 ESEs. Asistir técnicamente a Eses del departamento y realizar la gestión de recursos para fomentar el uso de tecnologías y procesos de producción más limpios, promoviendo la implementación de prácticas seguras comprometidas con el ambiente "Hospitales Verdes y saludables". Cofinanciar y fortalecer la red de hospitales de primer nivel. Cofinanciar y fortalecer la dotación de transporte asistencial y unidades móviles de la red de salud del departamento.

Alternativa: Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad a los servicios de salud asociados a la seguridad del paciente mediante el fortalecimiento de las Empresas

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	47 Municipios del Departamento

02 - Factores analizados

Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Estructura impositiva y legal

Alternativa: Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad a los servicios de salud asociados a la seguridad del paciente mediante el fortalecimiento de las Empresas Sociales del Estado (ESEs).

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 26.244.956.500,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 1.444.751.000

1. Fortalecer el programa Territorial de Reorganización, Rediseño y Modernización de las Redes de empresas sociales del estado del departamento del Tolima.

Producto	Actividad:
1.1 Estudios de preinversión Medido a través de: Número de estudios de preinversión Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.444.751.000	1.1.1 Actualizar el diagnóstico del documento "PTRRM" objeto de viabilidad por parte del MSPS, de acuerdo con la recategorización del Riesgo de las ESES del Tolima y realizar seguimiento según viabilidad del MSPS. Costo: \$ 243.600.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.2 Realizar estudios y diseños para la red de prestación de servicios en salud. Costo: \$ 1.201.151.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 24.800.205.500

2. Fortalecer la capacidad Física, técnica, tecnológica y financiera de la red de salud

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de asistencia técnica a Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud Medido a través de: Número de instituciones Cantidad: 49,0000 Costo: \$ 761.250.000	2.1.1 Asesorar a ESEs y municipios del Departamento en formulación, evaluación y seguimiento de Proyectos del Plan Bienal. Costo: \$ 81.200.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	2.1.2 Asesorar y capacitar a ESEs del Departamento en mantenimiento hospitalario y su correspondiente seguimiento Costo: \$ 81.200.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de asistencia técnica a Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud Medido a través de: Número de instituciones Cantidad: 49,0000 Costo: \$ 761.250.000	2.1.3 Asesorar a ESEs y municipios del Departamento en formulación, evaluación y seguimiento de Proyectos de Infraestructura, Dotación de equipos biomédicos, equipos industriales, ambulancias (TAB, TAM) y Unidades Medico Odontológicas. Costo: \$ 162.400.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	2.1.4 Realizar asistencia técnica en lineamientos para el cumplimiento de los artículos 2.5.3.8.2.1 al 2.5.3.8.2.6 Decreto 780 del 2016 MSPS (anterior Decreto 2193 del 2004 MSPS y efectuar seguimiento trimestral a la información financiera a 49 ESEs. Costo: \$ 314.650.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	2.1.5 Asistir técnicamente a Eses del departamento y realizar la gestión de recursos para fomentar el uso de tecnologías y procesos de producción más limpios, promoviendo la implementación de prácticas seguras comprometidas con el ambiente "Hospitales Verdes y saludables" Costo: \$ 121.800.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
2.2 Hospitales de primer nivel de atención ampliados Medido a través de: Número de hospitales Cantidad: 2,0000 Costo: \$ 3.812.340.000	2.2.1 Cofinanciar y fortalecer la red de hospitales de primer nivel Costo: \$ 3.812.340.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si



Impreso el 27/04/2023 10:19:40 a.m.

Producto	Actividad:
2.3 Servicio de apoyo a la prestación del servicio de transporte de pacientes (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de entidades Cantidad: 8,0000 Costo: \$ 1.981.280.000	2.3.1 Cofinanciar y fortalecer la dotación de transporte asistencial de la red de salud del departamento Costo: \$ 1.981.280.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
2.4 Unidades móviles para la atención médica adquiridas y dotadas Medido a través de: Número de unidades móviles Cantidad: 2,0000 Costo: \$ 812.000.000	2.4.1 Cofinanciar y fortalecer la dotación de unidades móviles de la red de salud del departamento Costo: \$ 812.000.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
2.5 Servicio de apoyo para la dotación hospitalaria Medido a través de: Número de elementos de dotación hospitalaria Cantidad: 8,0000 Costo: \$ 1.015.000.000	2.5.1 Cofinanciar y fortalecer iniciativas priorizadas y gestionadas de municipio PDET y estrategia de salud rural. Costo: \$ 304.500.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si 2.5.2 Cofinanciar y fortalecer la implementación de servicios de salud en la modalidad de Telemedicina. Costo: \$ 406.000.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si



Impreso el 27/04/2023 10:19:40 a.m.

Producto	Actividad:
2.5 Servicio de apoyo para la dotación hospitalaria Medido a través de: Número de elementos de dotación hospitalaria Cantidad: 8,0000 Costo: \$ 1.015.000.000	2.5.3 Cofinanciar y fortalecer con el uso de tecnologías y procesos de producción más limpios la red de prestación de servicios de salud "Hospitales Verdes y saludables" Costo: \$ 304.500.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
2.6 Hospitales de primer nivel de atención dotados Medido a través de: Número de hospitales Cantidad: 4,0000 Costo: \$ 1.488.396.000	2.6.1 Cofinanciar y fortalecer la dotación de los hospitales de primer nivel Costo: \$ 1.488.396.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
2.7 Hospitales de primer nivel de atención construidos y dotados Medido a través de: Número de hospitales Cantidad: 3,0000 Costo: \$ 1.624.000.000	2.7.1 Cofinanciar para construcción y dotación a ESEs del departamento de primer nivel de atención. Costo: \$ 1.624.000.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si



Impreso el 27/04/2023 10:19:40 a.m.

Producto	Actividad:
2.8 Hospitales de segundo nivel de atención ampliados Medido a través de: Número de hospitales Cantidad: 2,0000 Costo: \$ 1.218.000.000	2.8.1 Cofinanciar y fortalecer la red de hospitales de segundo nivel Costo: \$ 1.218.000.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
2.9 Hospitales de segundo nivel de atención dotados Medido a través de: Número de hospitales Cantidad: 3,0000 Costo: \$ 3.690.702.400	2.9.1 Cofinanciar y fortalecer la dotación de los hospitales de segundo nivel Costo: \$ 3.690.702.400 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
2.10 Hospitales de tercer nivel de atención adecuados Medido a través de: Número de hospitales Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 609.000.000	2.10.1 Cofinanciar y fortalecer a través de la adecuación a hospitales del departamento de tercer nivel Costo: \$ 609.000.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si



Impreso el 27/04/2023 10:19:40 a.m.

Producto	Actividad:
2.11 Hospitales de tercer nivel de atención dotados	2.11.1 Cofinanciar y fortalecer la dotación de los hospitales de tercer nivel
Medido a través de: Número de hospitales	Costo: \$ 7.788.237.100
Cantidad: 2,0000	Etapas: Inversión
Costo: \$ 7.788.237.100	Ruta Crítica: Si

Alternativa: Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad a los servicios de salud asociados a la seguridad del paciente mediante el fortalecimiento de las Empresas

Actividad 1.1.1 Actualizar el diagnóstico del documento "PTRRM" objeto de viabilidad por parte del MSPS, de acuerdo con la recategorización del Riesgo de las ESES del Tolima y realizar seguimiento según viabilidad del MSPS.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$120.000.000,00
1	\$123.600.000,00
Total	\$243.600.000,00

Periodo	Total
0	\$120.000.000,00
1	\$123.600.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar estudios y diseños para la red de prestación de servicios en salud .

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$591.700.000,00
1	\$609.451.000,00
Total	\$1.201.151.000,00

Periodo	Total
0	\$591.700.000,00
1	\$609.451.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Asesorar a ESEs y municipios del Departamento en formulación, evaluación y seguimiento de Proyectos del Plan Bienal.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$40.000.000,00
1	\$41.200.000,00
Total	\$81.200.000,00

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$41.200.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Asesorar y capacitar a ESEs del Departamento en mantenimiento hospitalario y su correspondiente seguimiento

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$40.000.000,00
1	\$41.200.000,00
Total	\$81.200.000,00

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$41.200.000,00
Total	

Actividad 2.1.3 Asesorar a ESEs y municipios del Departamento en formulación, evaluación y seguimiento de Proyectos de Infraestructura, Dotación de equipos biomédicos, equipos industriales, ambulancias (TAB, TAM) y Unidades Medico Odontológicas.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$80.000.000,00
1	\$82.400.000,00
Total	\$162.400.000,00

Periodo	Total
0	\$80.000.000,00
1	\$82.400.000,00
Total	

Actividad 2.1.4 Realizar asistencia técnica en lineamientos para el cumplimiento de los artículos 2.5.3.8.2.1 al 2.5.3.8.2.6 Decreto 780 del 2016 MSPS (anterior Decreto 2193 del 2004 MSPS y efectuar seguimiento trimestral a la información financiera a 49 ESEs.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$40.000.000,00	\$115.000.000,00
1	\$41.200.000,00	\$118.450.000,00
Total	\$81.200.000,00	\$233.450.000,00

Periodo	Total
0	\$155.000.000,00
1	\$159.650.000,00
Total	

Actividad 2.1.5 Asistir técnicamente a Eses del departamento y realizar la gestión de recursos para fomentar el uso de tecnologías y procesos de producción más limpios, promoviendo la implementación de prácticas seguras comprometidas con el ambiente “Hospitales Verdes y saludables”

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$60.000.000,00
1	\$61.800.000,00
Total	\$121.800.000,00

Periodo	Total
0	\$60.000.000,00
1	\$61.800.000,00
Total	

Actividad 2.10.1 Cofinanciar y fortalecer a través de la adecuación a hospitales del departamento de tercer nivel

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$300.000.000,00
1	\$309.000.000,00
Total	\$609.000.000,00

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
1	\$309.000.000,00
Total	

Actividad 2.11.1 Cofinanciar y fortalecer la dotación de los hospitales de tercer nivel

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$3.836.570.000,00
1	\$3.951.667.100,00
Total	\$7.788.237.100,00

Periodo	Total
0	\$3.836.570.000,00
1	\$3.951.667.100,00
Total	

Actividad 2.2.1 Cofinanciar y fortalecer la red de hospitales de primer nivel

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$1.878.000.000,00
1	\$1.934.340.000,00
Total	\$3.812.340.000,00

Periodo	Total
0	\$1.878.000.000,00
1	\$1.934.340.000,00
Total	

Actividad 2.3.1 Cofinanciar y fortalecer la dotación de transporte asistencial de la red de salud del departamento

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$976.000.000,00
1	\$1.005.280.000,00
Total	\$1.981.280.000,00

Periodo	Total
0	\$976.000.000,00
1	\$1.005.280.000,00
Total	

Actividad 2.4.1 Cofinanciar y fortalecer la dotación de unidades móviles de la red de salud del departamento

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$400.000.000,00
1	\$412.000.000,00
Total	\$812.000.000,00

Periodo	Total
0	\$400.000.000,00
1	\$412.000.000,00
Total	

Actividad 2.5.1 Cofinanciar y fortalecer iniciativas priorizadas y gestionadas de municipio PDET y estrategia de salud rural.

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$150.000.000,00
1	\$154.500.000,00
Total	\$304.500.000,00

Periodo	Total
0	\$150.000.000,00
1	\$154.500.000,00
Total	

Actividad 2.5.2 Cofinanciar y fortalecer la implementación de servicios de salud en la modalidad de Telemedicina.

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$200.000.000,00
1	\$206.000.000,00
Total	\$406.000.000,00

Periodo	Total
0	\$200.000.000,00
1	\$206.000.000,00
Total	

Actividad 2.5.3 Cofinanciar y fortalecer con el uso de tecnologías y procesos de producción más limpios la red de prestación de servicios de salud “Hospitales Verdes y saludables”

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$150.000.000,00
1	\$154.500.000,00
Total	\$304.500.000,00

Periodo	Total
0	\$150.000.000,00
1	\$154.500.000,00
Total	

Actividad 2.6.1 Cofinanciar y fortalecer la dotacion de los hospitales de primer nivel

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$733.200.000,00
1	\$755.196.000,00
Total	\$1.488.396.000,00

Periodo	Total
0	\$733.200.000,00
1	\$755.196.000,00
Total	

Actividad 2.7.1 Cofinanciar para construcción y dotación a ESEs del departamento de primer nivel de atención.

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$800.000.000,00
1	\$824.000.000,00
Total	\$1.624.000.000,00

Periodo	Total
0	\$800.000.000,00
1	\$824.000.000,00
Total	

Actividad 2.8.1 Cofinanciar y fortalecer la red de hospitales de segundo nivel

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$600.000.000,00
1	\$618.000.000,00
Total	\$1.218.000.000,00

Periodo	Total
0	\$600.000.000,00
1	\$618.000.000,00
Total	

Actividad 2.9.1 Cofinanciar y fortalecer la dotación de los hospitales de segundo nivel

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$1.818.080.000,00
1	\$1.872.622.400,00
Total	\$3.690.702.400,00

Periodo	Total
0	\$1.818.080.000,00
1	\$1.872.622.400,00
Total	

Alternativa: Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad a los servicios de salud asociados a la seguridad del paciente mediante el fortalecimiento de las Empresas

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Capacidad técnica y operativa obsoleta	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Ineficiente prestación de los servicios de salud	Coordinación intersectorial, gestión eficiente de los recursos adelantar acciones de inspección, vigilancia y control.
2-Componente (Productos)	Financieros	insuficiente recaudo de recursos financieros	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Riesgo de incumplimiento en los índices de desempeño territorial. Riesgo en el equilibrio financiero del Departamento	Gestión de recursos financieros ante el nivel nacional.
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Poco recurso humano capacitado, no existe voluntad ni compromiso de los actores involucrados	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Exposición a sanciones de orden administrativo disciplinario, fiscal y penal	Coordinación intersectorial, gestión eficiente de los recursos adelantar acciones de inspección, vigilancia y control.

Alternativa: Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad a los servicios de salud asociados a la seguridad del paciente mediante el fortalecimiento de las Empresas

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro de usuarios por adquisición de servicios de Salud en otras zonas

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1.346.935,00	\$10.000,00	\$13.469.350.000,00
2	1.346.935,00	\$10.000,00	\$13.469.350.000,00
3	1.346.935,00	\$10.000,00	\$13.469.350.000,00
4	1.346.935,00	\$10.000,00	\$13.469.350.000,00
5	1.346.935,00	\$10.000,00	\$13.469.350.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$13.469.350.000,00	\$13.469.350.000,00
2	\$13.469.350.000,00	\$13.469.350.000,00
3	\$13.469.350.000,00	\$13.469.350.000,00
4	\$13.469.350.000,00	\$13.469.350.000,00
5	\$13.469.350.000,00	\$13.469.350.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$12.829.550.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-12.829.550.000,0
1	\$10.775.480.000,0	\$0,0	\$0,0	\$13.214.436.500,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.438.956.500,0
2	\$10.775.480.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10.775.480.000,0
3	\$10.775.480.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10.775.480.000,0
4	\$10.775.480.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10.775.480.000,0
5	\$10.775.480.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10.775.480.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad a los servicios de salud asociados a la seguridad del paciente mediante el fortalecimiento de las Empresas Sociales del Estado (E.S.E)					
\$16.959.973.156,69	38,90 %	\$1,68	\$18.525,68	\$24.952.886.238,53	\$3.780.713.540,73

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Estudios de preinversión	\$1.337.544.954,13
Servicio de asistencia técnica a Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud	\$11.907.882,42
Hospitales de primer nivel de atención ampliados	\$1.826.311.926,61
Servicio de apoyo a la prestación del servicio de transporte de pacientes (Producto principal del proyecto)	\$237.284.403,67
Unidades móviles para la atención médica adquiridas y dotadas	\$388.990.825,69
Servicio de apoyo para la dotación hospitalaria	\$121.559.633,03
Hospitales de primer nivel de atención dotados	\$356.510.091,74
Hospitales de primer nivel de atención construidos y dotados	\$518.654.434,25
Hospitales de segundo nivel de atención ampliados	\$583.486.238,53
Hospitales de segundo nivel de atención dotados	\$1.178.694.067,28
Hospitales de tercer nivel de atención adecuados	\$583.486.238,53
Hospitales de tercer nivel de atención dotados	\$3.730.976.330,28

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. 1. Fortalecer el programa Territorial de Reorganización, Rediseño y Modernización de las Redes de empresas sociales del estado del departamento del Tolima.

Producto

1.1. Estudios de preinversión

Indicador

1.1.1 Estudios de preinversión realizados

Medido a través de: Número de estudios de preinversión

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

02 - Objetivo 2

2. 2. Fortalecer la capacidad Física, técnica, tecnológica y financiera de la red de salud

Producto**2.1. Servicio de asistencia técnica a Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud****Indicador****2.1.1 Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud asistidas técnicamente****Medido a través de:** Número de instituciones**Meta total:** 49,0000**Fórmula:****Es acumulativo:** No**Es Principal:** Si**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	49,0000	1	49,0000



Producto

2.2. Hospitales de primer nivel de atención ampliados

Indicador

2.2.1 Hospitales de primer nivel de atención ampliados

Medido a través de: Número de hospitales

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

Producto

2.3. Servicio de apoyo a la prestación del servicio de transporte de pacientes (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.3.1 Entidades de la red pública en salud apoyadas en la adquisición de ambulancias**Medido a través de:** Número de entidades**Meta total:** 8,0000**Fórmula:****Es acumulativo:** No**Es Principal:** Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	5,0000	1	3,0000

Producto**2.4. Unidades móviles para la atención médica adquiridas y dotadas****Indicador****2.4.1 Unidades móviles para la atención médica adquiridas y dotadas****Medido a través de:** Número de unidades móviles**Meta total:** 2,0000**Fórmula:****Es acumulativo:** No**Es Principal:** Si**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

Producto**2.5. Servicio de apoyo para la dotación hospitalaria****Indicador****2.5.1 Elementos de dotación hospitalaria adquiridos****Medido a través de:** Número de elementos de dotación hospitalaria**Meta total:** 8,0000**Fórmula:****Es acumulativo:** No**Es Principal:** Si**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000	1	4,0000

Producto**2.6. Hospitales de primer nivel de atención dotados****Indicador****2.6.1 Hospitales de primer nivel de atención dotados****Medido a través de:** Número de hospitales**Meta total:** 4,0000**Fórmula:****Es acumulativo:** No**Es Principal:** Si**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	2,0000



Producto

2.7. Hospitales de primer nivel de atención construidos y dotados

Indicador

2.7.1 Hospitales de primer nivel de atención construidos y dotados

Medido a través de: Número de hospitales

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	1,0000



Producto

2.8. Hospitales de segundo nivel de atención ampliados

Indicador

2.8.1 Hospitales de segundo nivel de atención ampliados

Medido a través de: Número de hospitales

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000



Producto

2.9. Hospitales de segundo nivel de atención dotados

Indicador

2.9.1 Hospitales de segundo nivel de atención dotados

Medido a través de: Número de hospitales

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	1,0000

Producto

2.10. Hospitales de tercer nivel de atención adecuados

Indicador

2.10.1 Hospitales de tercer nivel de atención adecuados

Medido a través de: Número de hospitales

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		



Producto

2.11. Hospitales de tercer nivel de atención dotados

Indicador

2.11.1 Hospitales de tercer nivel de atención dotados

Medido a través de: Número de hospitales

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes de seguimiento realizados

Medido a través de: Número

Código: 1000G664

Fórmula: Sumatoria de informes realizados

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes presentados por la dirección de oferta de servicios

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	4	1	4
		Total:	8



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

1906 – Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud

Subprograma presupuestal

0300 INTERSUBSECTORIAL SALUD



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapas	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	Tolima	Departamentos	Propios	0	\$12.928.550.000,00
				1	\$13.316.406.500,00
				Total	\$26.244.956.500,00
	Total Inversión				\$26.244.956.500,00
Total					\$26.244.956.500,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la accesibilidad, oportunidad, calidad y continuidad de la prestación en servicios en salud en el Tolima	Un (1) Pacto por la seguridad del paciente articulado e implementado con los actores del SGSSS mediante el fortalecimiento de la red de prestación de servicios	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Plan de Desarrollo "El Tolima nos Une 2020 2023.	Los tramites administrativos se realizan en los tiempos establecidos
		Número de Eses de la red de prestación de servicios de salud en condiciones favorables en el Departamento del Tolima.	Tipo de fuente: Informe Fuente: Dirección de oferta de servicios	Los tramites administrativos se realizan en los tiempos establecidos
Componentes (Productos)	1.1 Estudios de preinversión	Estudios de preinversión realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de gestión Dirección de oferta de servicios	
	2.1 Servicio de asistencia técnica a Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud	Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud asistidas técnicamente	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de gestión Dirección de oferta de servicios	
	2.10 Hospitales de tercer nivel de atención adecuados	Hospitales de tercer nivel de atención adecuados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe dirección oferta de servicios	
	2.11 Hospitales de tercer nivel de atención dotados	Hospitales de tercer nivel de atención dotados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe dirección oferta de servicios	
	2.2 Hospitales de primer nivel de atención ampliados	Hospitales de primer nivel de atención ampliados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de gestión Dirección de oferta de servicios	
	2.3 Servicio de apoyo a la prestación del servicio de transporte de pacientes (Producto principal del proyecto)	Entidades de la red pública en salud apoyadas en la adquisición de ambulancias	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de gestión Dirección de oferta de servicios	El recaudo financiero de recursos destinados a salud supera el proyectado
	2.4 Unidades móviles para la atención médica adquiridas y dotadas	Unidades móviles para la atención médica adquiridas y dotadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de gestión Dirección de oferta de servicios	
	2.5 Servicio de apoyo para la dotación hospitalaria	Elementos de dotación hospitalaria adquiridos	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de gestión Dirección de oferta de servicios	
	2.6 Hospitales de primer nivel de atención dotados	Hospitales de primer nivel de atención dotados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe dirección oferta de servicios	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	2.7 Hospitales de primer nivel de atención construidos y dotados	Hospitales de primer nivel de atención construidos y dotados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe dirección oferta de servicios	
	2.8 Hospitales de segundo nivel de atención ampliados	Hospitales de segundo nivel de atención ampliados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe dirección oferta de servicios	
	2.9 Hospitales de segundo nivel de atención dotados	Hospitales de segundo nivel de atención dotados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe dirección oferta de servicios	
Actividades	1.1.1 - Actualizar el diagnóstico del documento "PTRRM" objeto de viabilidad por parte del MSPS, de acuerdo con la recategorización del Riesgo de las ESES del Tolima y realizar seguimiento según viabilidad del MSPS.(*) 1.1.2 - Realizar estudios y diseños para la red de prestación de servicios en salud.(*)	Nombre: Informes de seguimiento realizados Unidad de Medida: Número Meta: 8.0000	Tipo de fuente: Fuente:	El recurso humano se compromete y realiza las actividades correspondiente en beneficio de los actores involucrados
	2.1.1 - Asesorar a ESEs y municipios del Departamento en formulación, evaluación y seguimiento de Proyectos del Plan Bienal.(*) 2.1.2 - Asesorar y capacitar a ESEs del Departamento en mantenimiento hospitalario y su correspondiente seguimiento(*) 2.1.3 - Asesorar a ESEs y municipios del Departamento en formulación, evaluación y seguimiento de Proyectos de Infraestructura, Dotación de equipos biomédicos, equipos industriales, ambulancias (TAB, TAM) y Unidades Médico Odontológicas.(*) 2.1.4 - Realizar asistencia técnica en lineamientos para el cumplimiento de los artículos 2.5.3.8.2.1 al 2.5.3.8.2.6 Decreto 780 del 2016 MSPS (anterior Decreto 2193 del 2004 MSPS y efectuar seguimiento trimestral a la información financiera a 49 ESEs.(*) 2.1.5 - Asistir técnicamente a Eses del departamento y realizar la gestión de recursos para fomentar el uso de tecnologías y procesos de producción más limpios, promoviendo la implementación de práctica		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.10.1 - Cofinanciar y fortalecer a través de la adecuación a hospitales del departamento de tercer nivel(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.11.1 - Cofinanciar y fortalecer la dotación de los hospitales de tercer nivel(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.2.1 - Cofinanciar y fortalecer la red de hospitales de primer nivel(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.3.1 - Cofinanciar y fortalecer la dotación de transporte asistencial de la red de salud del departamento(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.4.1 - Cofinanciar y fortalecer la dotación de unidades móviles de la red de salud del departamento(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.5.1 - Cofinanciar y fortalecer iniciativas priorizadas y gestionadas de municipio PDET y estrategia de salud rural.(*) 2.5.2 - Cofinanciar y fortalecer la implementación de servicios de salud en la modalidad de Telemedicina.(*) 2.5.3 - Cofinanciar y fortalecer con el uso de tecnologías y procesos de producción más limpios la red de prestación de servicios de salud "Hospitales Verdes y saludables"(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.6.1 - Cofinanciar y fortalecer la dotación de los hospitales de primer nivel(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.7.1 - Cofinanciar para construcción y dotación a ESEs del departamento de primer nivel de atención.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.8.1 - Cofinanciar y fortalecer la red de hospitales de segundo nivel(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.9.1 - Cofinanciar y fortalecer la dotación de los hospitales de segundo nivel(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica